

Рубцовский индустриальный институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан ТФ

Ю.В. Казанцева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.23 «Управление затратами»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Производственный менеджмент**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	преподаватель	О.А. Чиркова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	В.В. Углинская
	руководитель направленности (профиля) программы	В.В. Углинская

г. Рубцовск

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-3	Способен анализировать производственно-хозяйственную деятельность промышленного предприятия	ПК-3.2	Анализирует и оценивает производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе заданных критериев
ПК-4	Способен применять методы предприятия организационно-управленческих решений	ПК-4.2	Разрабатывает организационно-управленческие решения

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Ценообразование, Экономика организаций (предприятий), Экономическая теория
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Управление стоимостью предприятия, Финансовый менеджмент

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	24	0	24	96	62

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Форма обучения: очная

Семестр: 8

## **Лекционные занятия (24ч.)**

### **1. Затраты их поведение, учет и классификация для целей анализа и оценки производственно-хозяйственной деятельности предприятия {дискуссия} (4ч.)**

**[1,2,3,4]** Способы и подходы к классификации затрат. Классификация затрат по их экономическому содержанию - по элементам и по статьям калькуляции.

Классификация затрат по отношению к производству и продукции - прямые и косвенные, основные и накладные. Классификация затрат и налогообложение.

Классификация затрат по их динамике - переменные, постоянные, условно-переменные, условно-постоянные, обратнопропорциональные выпуску.

Классификация затрат по отношению к данному управленческому решению - релевантные, приростные, вмененные. Входящие и исходящие затраты.

Производственная себестоимость продукции и затраты периода. Формирование производственной себестоимости.

Классификация затрат для целей контроля и регулирования - регулируемые и нерегулируемые. Затраты по центрам ответственности.

Организация учета накладных расходов. Отнесение наклад: расходов на продукцию. Единые ставки распределения наклад: расходов. Нормы возмещения накладных расходов — по величине производственных затрат, по прямым трудовым или по прямым материальным затратам, по единицам продукции.

Накладные расходы и центры ответственности. Ставка распределения накладных расходов для различных центров ответственности. Двухступенчатая процедура распределения. Распределение при условии оказания услуг непроизводственными подразделениями друг другу.

Нормативные ставки распределения накладных расходов, полное возмещение и возмещение с избытком — способы отражения в отчетности.

### **2. Организация учета производственных затрат(4ч.)**

**[1,2,3,4]** Отражение затрат на счетах бухгалтерского учета. Принципы группировки издержек на предприятиях. Организация учета накладных расходов. Отнесение наклад: расходов на продукцию. Единые ставки распределения наклад: расходов. Нормы возмещения накладных расходов — по величине производственных затрат, по прямым трудовым или по прямым материальным затратам, по единицам продукции.

Накладные расходы и центры ответственности. Ставка распределения накладных расходов для различных центров ответственности. Двухступенчатая процедура распределения. Распределение при условии оказания услуг непроизводственными подразделениями друг другу.

Нормативные ставки распределения накладных расходов, полное возмещение и возмещение с избытком — способы отражения в отчетности.

### **3. Системы калькуляции себестоимости(4ч.)**

**[1,2,3,4]** Способы калькуляции затрат — по полным и по переменным затратам, по нормативным и по фактическим затратам, в зависимости от особенностей технологического цикла. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством. Принципы калькулирования, его объект и методы

**4. Попроцессный, попередельный, позаказный и**

**функционально-стоимостной методы калькулирования(4ч.)[1,2,3,4]**  
Попроцессный и попередельный методы калькуляции себестоимости. Особенности и область применения. Расчет себестоимости и оценка запасов с использованием простого одношагового, простого двухшагового, простого многошагового методов расчет; себестоимости. Метод условных единиц. Влияние метода учета запасов на себестоимость при попроцессном калькулировании. Партионная калькуляция. Позаказный метод калькуляции, особенности формирования себестоимости.

Калькулирование себестоимости по функциям (ABC — метод) Распределение накладных расходов и расчет себестоимости продукции функциональным методом.

**5. Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам(4ч.)[1,2,3,4]** Калькуляция по переменным затратам. Калькуляция по полным затратам. Достоинства и недостатки, сравнительный анализ методов Директ-костинг и Фулл-костинг. Использование методов калькуляции для межвременной оптимизации отчетного финансового результата. Использование метода Директ-костинг для принятия краткосрочных управленческих решений.

**6. Разработка и принятие организационно-управленческих решений(4ч.)[1,2,3,4]** Анализ безубыточности производства, его цели и приемы для оценки производственно-хозяйственной деятельности предприятия . Методы анализа в зависимости между доходами от продажи, издержками и прибылью предприятия: метод уравнения, метод валовой прибыли (маржинального дохода), графический метод. Порядок построения графика безубыточности предприятия и определения критической точки (точки равновесия).

Использование методов учета полных затрат и переменных затрат для принятия краткосрочных управленческих решений. Релевантная информация для принятия решений о выполнении специального заказа по ценам ниже себестоимости

### **Практические занятия (24ч.)**

**1. Затраты их поведение, учет и классификация(4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**2. Организация учета производственных затрат(4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**3. Системы калькуляции себестоимости(4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**4. Попроцессный, попередельный, позаказный и функционально-стоимостной методы калькулирования {метод кейсов} (4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**5. Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**6. Принятие управленческих решений(4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**Самостоятельная работа (96ч.)**

**1. Подготовка к практическим занятиям(48ч.)[1,2,3,4]**

**2. Выполнение расчётного задания(40ч.)[1,2,3,4]**

**3. Подготовка к зачету(8ч.)[1,2,3,4]**

**5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Управление затратами" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с.  
URL:

[https://edu.rubinst.ru/resources/books/MR\\_po\\_distipline\\_UPRAVLENIE\\_ZATRATA MI.pdf](https://edu.rubinst.ru/resources/books/MR_po_distipline_UPRAVLENIE_ZATRATA MI.pdf) (дата обращения 30.05.2024)

**6. Перечень учебной литературы**

6.1. Основная литература

2. Чернопятков, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятков. – 2-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> (дата обращения: 30.05.2024). – Библиогр.: с. 218-221. – ISBN 978-5-4475-9586-9. – DOI 10.23681/493594. – Текст : электронный.

6.2. Дополнительная литература

3. Лыжина, Н.В. Управление затратами предприятия : учебное пособие : [16+] / Н.В. Лыжина, Р.М. Уханова ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2017. – 152 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560829> (дата обращения: 30.05.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-2291-2. – Текст : электронный.

**7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

4. <https://www.profiz.ru/se/rubric/32/>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».